

Macro-area **INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Programma “Comunità di pratica” Anno 2020-2021



Finalità

Il progetto “Veneto in Azione – Capitale Umano e Innovazione” promuove la realizzazione di attività di internazionalizzazione – in particolare, ma non solo, attraverso *study visit* all'estero, eventi di portata internazionale e **comunità di pratica** - per favorire il confronto, lo scambio e l'aumento di conoscenza di altre realtà internazionali, contribuendo alla costruzione di una comunità di pratica che si allarghi oltre i confini regionali, innescando processi virtuosi di crescita e sviluppo.

La metodologia di intervento: la comunità di pratica

La comunità di pratica, nello specifico, nasce come uno strumento per favorire il consolidamento delle relazioni con gli interlocutori internazionali, avviato attraverso le altre linee di intervento promosse dal progetto “Veneto in Azione” (eventi di scambio di portata internazionale, *study visit*, iniziative formative (formazione specialistica a voucher, lab-inn, ...)), capitalizzando la rete di relazioni, di conoscenze e di competenze acquisite.

La rilevanza del coinvolgimento stabile e continuativo degli attori chiave chiamati all'implementazione del modello di trasferimento delle buone prassi all'interno di una rete territoriale, risiede nell'esigenza di promuovere, progettare e sostenere lo sviluppo di “comunità di pratica”, quali esperienze connotate da una forte valenza innovativa. Tale nozione, infatti, elaborata nel quadro degli studi sull'apprendimento organizzativo, descrive “*quei particolari fenomeni di aggregazione informale di attori, che nelle organizzazioni, si costituiscono spontaneamente attorno a prassi di lavoro comuni nel cui ambito sviluppano solidarietà organizzativa sui problemi, condividendo scopi, saperi pratici e linguaggi e generando, per questa via, forme durevoli di “strutturazione” dotati di tratti culturali peculiari e distintivi*”.

La comunità di pratica assume quindi il significato di aggregazione di attori, non necessariamente appartenenti alla stessa organizzazione, che svolgono ruoli professionali caratterizzati da contenuti operazionali e teorici molto simili: un network attivato intorno ad un obiettivo legato all'acquisizione e alla condivisione di saperi, competenze, esperienze, ecc., che, veicolate, scambiate, narrate e discusse all'interno del gruppo risultano in grado di modificare il bagaglio cognitivo ed esperienziale di ciascuno e dell'insieme dei partecipanti.

Il *format* della comunità di pratica

Ogni evento avrà una durata di 4 ore. Ciascuna comunità di pratica sarà strutturata secondo questo schema-tipo di riferimento:

- Introduzione (5')

A cura del team di “Veneto in Azione”

- Talk (90')

Interventi a cura di esperti del tema (2/3 relatori per iniziativa: 1 esperto di contenuto e 1/2 relatori/esperienze internazionali)

- Question time (25')

Gli esperti rispondono alle domande dei partecipanti raccolte preliminarmente all'incontro e/o durante lo stesso

- Presentazione dei tavoli di networking (5')

A cura del team di “Veneto in Azione”

- Tavoli di networking (90')

I partecipanti saranno chiamati ad interagire tra di loro sulla base degli stimoli forniti dai relatori

- Feedback (25')

Presentazione degli esiti dei tavoli di networking

Gli incontri si terranno in presenza. Qualora in ragione dell'evolversi della situazione epidemiologica dovessero essere previste nuove misure restrittive l'attività sarà comunque realizzata *on line* attraverso modalità che saranno definite di comune accordo con Regione del Veneto.

I temi affrontati nelle comunità di pratica

È prevista la realizzazione di 10 incontri ognuno dei quali prevede di affrontare un tema diverso. Gli argomenti sono stati individuati principalmente sulla base della programmazione (in parte già realizzata e poi sospesa per la pandemia da COVID-19) delle study visit all'estero e/o delle altre iniziative realizzate nell'ambito delle macro-aree di intervento "Internazionalizzazione" e "Development Lab" del progetto "Veneto in Azione".

Anche al fine di dare continuità ai percorsi già realizzati, nella tabella che segue per ogni comunità di pratica è data evidenza del collegamento con le altre attività di progetto. Nella tabella è inoltre riportato il periodo indicativo di svolgimento della comunità di pratica e i principali partner internazionali che saranno coinvolti nella realizzazione delle attività.

Le relazioni avviate attraverso l'integrazione delle diverse linee di intervento, ovvero gli incontri delle comunità di pratica e le altre iniziative del progetto ad essi collegate, sono orientate al consolidamento dei legami con interlocutori a livello internazionale, non solo per promuovere forme di collaborazione stabile in termini di scambio di buone pratiche di intervento, ma anche nella logica di favorire la successiva elaborazione di proposte congiunte da presentare a valere sui fondi comunitari. Anche per questo motivo a valle della realizzazione delle comunità di pratica, nella logica di coltivare le relazioni attivate nel corso degli incontri, saranno possibili integrazioni con altre linee di intervento di "Veneto in Azione" (ad esempio, study visit all'estero/in Italia laddove non già realizzata sul tema, incontri di assessment ex post, attività di formazione, ...).



Comunità di pratica	Collegamento con altre attività del progetto “Veneto in Azione”	Periodo previsto di realizzazione	Principali partner internazionali coinvolti
<p>1. L'innovazione sociale strategica e i rapporti di collaborazione fra Terzo Settore e Pubblica Amministrazione</p>	<p>Study visit ad Edimburgo “Modelli di governance pubblico-privato: co-produzione e co-creazione per una nuova visione dei servizi pubblici e del territorio” realizzata ad ottobre 2019</p> <p>Corso di formazione specialistica a voucher “Creare valore condiviso: l'innovazione nei rapporti di collaborazione fra Terzo Settore e Pubblica Amministrazione” realizzato fra maggio e ottobre 2019</p> <p>Evento a carattere internazionale “Modelli di governance pubblico-privato: co-produzione e co-creazione per una nuova visione dei servizi pubblici e del territorio” del 15 febbraio 2019</p>	<p>Marzo 2021</p>	<p>Queen Margaret University di Edimburgo (SCO)</p> <p>Comune di Edimburgo (SCO)</p>
<p>2. L'inclusione e la diversità come strategie per il successo di organizzazioni e comunità locali</p>	<p>Study visit a Barcellona “Gender Equality: l'inclusione e la diversità come strategie per il successo di organizzazioni e comunità locali” prevista a marzo 2020 e rinviata per pandemia da COVID-19</p> <p>Outdoor training sulla “Comunicazione innovativa di genere: interviste sugli stereotipi di genere” realizzato il 27 novembre 2019</p> <p>Study visit a Bologna “Innovazione e comunicazione di genere” realizzata il 27 e 28 novembre 2019</p>	<p>Febbraio 2021</p>	<p>Associazione Itaca (Comune di Hospitalet del Llobregat)</p> <p>Comune di Barcellona (E)</p>



Comunità di pratica	Collegamento con altre attività del progetto "Veneto in Azione"	Periodo previsto di realizzazione	Principali partner internazionali coinvolti
3. Gli interventi di contrasto alla povertà	<p>Study Visit in Lombardia e Piemonte "Innovazione nei processi di inclusione sociale" prevista a maggio 2020 e rinviata per pandemia da COVID-19</p> <p>Corso di formazione specialistica a voucher "Welfare, sistemi assicurativi e misure integrative" realizzato fra febbraio e giugno 2020</p> <p>Study visit in Lombardia "Modelli di governance pubblico-privato: co-creazione e co-progettazione per affrontare le sfide sociali del territorio" realizzata a settembre 2019</p> <p>Aperifocus "Welfare Territoriale: i cambiamenti in atto in ottica di integrazione, innovazione, iniziativa" realizzato il 4 giugno 2018 e il 12 giugno 2018</p>	Febbraio 2021	Rete degli Yunus Social Business Centre europei
4. La collaborazione pubblico-privato nell'innovazione urbana	Study visit a Milton Keynes "L'implementazione dell'innovazione urbana tramite la collaborazione pubblico - privato" realizzata a febbraio 2020	Dicembre 2020	<p>Comune di Milton-Keynes (UK)</p> <p>Open University - Knowledge Media Institute (UK)</p>
5. Rigenerazione urbana, mobilità e innovazione sociale per il rafforzamento del territorio	<p>Study visit in Piemonte "Rigenerazione urbana attraverso il commercio e il turismo" in programma ad ottobre 2020</p> <p>Corso di formazione specialistica a voucher "Sviluppo, gestione e rigenerazione del patrimonio immobiliare" realizzato fra aprile e giugno 2020</p>	Aprile 2021	<p>Comune di Barcellona – Dipartimento Ecologia Urbana Ufficio Sostenibilità</p> <p>Comune di Barcellona – Dipartimento Ecologia Urbana Ufficio Pianificazione Strategica</p>



Comunità di pratica	Collegamento con altre attività del progetto "Veneto in Azione"	Periodo previsto di realizzazione	Principali partner internazionali coinvolti
	<p>Study visit a Barcellona "Il rafforzamento del territorio attraverso la rigenerazione urbana, la mobilità e l'innovazione sociale" prevista ad aprile 2020 e rinviata per pandemia da COVID-19.</p> <p>Study visit a Barcellona "Il potenziamento dei centri commerciali urbani attraverso la rigenerazione e l'innovazione sociale" realizzata a novembre 2019</p>		Ente Barcelona Activa
6. L'innovazione delle attività commerciali nei centri urbani	<p>Study visit in Piemonte "Rigenerazione urbana attraverso il commercio e il turismo" in programma ad ottobre 2020</p> <p>Study visit a Londra "L'analisi dei BID come asset di sviluppo del territorio e del commercio" prevista a marzo 2020 e annullata per pandemia da COVID-19</p> <p>Study visit a Londra "Il potenziamento del commercio nei centri urbani e metropolitani" realizzata ad ottobre 2019</p> <p>Cene con l'ospite "Il sistema del commercio per la rigenerazione urbana" e "Esperienze di valorizzazione del commercio urbano" (edizioni varie realizzate nel 2019)</p> <p>Aperifocus "Innovare nella tradizione: agire sui distretti del commercio" (edizioni varie realizzate nel 2018)</p>	Gennaio 2021	<p>New West End Company (Londra)</p> <p>BEE Midtown (Londra)</p>



Comunità di pratica	Collegamento con altre attività del progetto "Veneto in Azione"	Periodo previsto di realizzazione	Principali partner internazionali coinvolti
7. La digitalizzazione della Pubblica Amministrazione	<p>Evento a carattere internazionale "Nuove prospettive dell'amministrazione digitale: open data e algoritmi" del 12 ottobre 2018</p> <p>Evento "Il sistema della Tesoreria e il nuovo SIOPE" realizzato il 28 settembre 2018</p> <p>Evento "Tecnologie e strumenti a supporto del Lavoro Agile" realizzato il 24 maggio 2018</p> <p>Evento "Veloce Leggero Agile: lo smart working nella PA" realizzato il 23 maggio 2018</p>	Marzo 2021	Network "Smart Cities & Digital Administration: Law & Governance"
8. La gestione associata dei servizi e la dimensione ottima dei Comuni	<p>Study visit in Emilia-Romagna "La gestione associata delle funzioni e dei servizi da parte dei Comuni" prevista ad aprile 2020 e rinviata per pandemia da COVID-19</p> <p>Evento "Il bilancio è un bene pubblico: le recenti decisioni della Corte Costituzionale" realizzato il 14 dicembre 2018</p> <p>Evento "Le sfide della Pubblica Amministrazione" realizzato il 29 giugno 2018</p>	Gennaio 2021	<p>Consiglio d'Europa</p> <p>Centro CNFPT-INET di Strasburgo (F)</p>
9. Pratiche di sostenibilità urbana e circular economy	<p>Study visit a Milton-Keynes "Una città in mutamento: pratiche di sostenibilità urbana e circular economy" prevista a maggio 2020 e rinviata per pandemia da COVID-19</p>	Marzo 2021	<p>City Council di Milton Keynes (UK)</p> <p>Parish Council di Woughton (UK)</p> <p>Community Action</p>



Comunità di pratica	Collegamento con altre attività del progetto "Veneto in Azione"	Periodo previsto di realizzazione	Principali partner internazionali coinvolti
10. Public management: gestione della Pubblica Amministrazione e sviluppo sostenibile del territorio	Study visit a Chester "Public management: la declinazione anglosassone della gestione della PA" prevista a maggio 2020 e rinviata per pandemia da COVID-19	Aprile 2021	City Council di Chester (UK) Control Room di Chester (UK) Chamber of Commerce (UK)

Localizzazione

Le sedi di svolgimento degli incontri saranno comunicate attraverso la piattaforma “Co-Labora” sul sito www.venetoinazione.it. Le attività saranno realizzate in sedi adeguate a garantire il rispetto delle normative sul distanziamento fisico pro-tempore vigenti.

Tempistica di realizzazione

Novembre 2020 – Aprile 2021.

Il calendario di realizzazione delle comunità di pratica sarà reso disponibile attraverso la piattaforma “Co-Labora” sul sito www.venetoinazione.it unitamente al programma di ciascun incontro.

Destinatari

Le comunità di pratica sono rivolte a tutti gli attori del sistema socio-economico regionale. Tra i principali stakeholder, vi sono professionisti che a vario titolo rientrano nell’attività di Regione, Enti locali, Istituti Scolastici, Università, Operatori della formazione, Operatori del lavoro, Associazioni di categoria, Comunità professionali, Imprese e Formatori aziendali, Operatori del Terzo Settore.

Modalità di iscrizione

La partecipazione agli incontri della comunità di pratica è gratuita.

È possibile iscriversi agli incontri fino ad esaurimento dei posti disponibili attraverso la piattaforma “Co-Labora” sul sito www.venetoinazione.it.

Contatti

Per richieste di chiarimento e/o ulteriori informazioni è possibile scrivere a info3@venetoinazione.it.

Attività interamente finanziata dalla Regione del Veneto mediante il
Programma Operativo Fondo Sociale Europeo 2014/2020.
